

УДК 338.2

EDN KVNМКC

## Принятие управленческих решений в области повышения экономической безопасности предприятий

Е.З. Климова\*

ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского», Нижний Новгород, пр. Гагарина 23, 603022, Россия

\*E-mail: mikhe-elena@yandex.ru

**Аннотация.** Актуальность данного исследования обуславливается растущей важностью обеспечения экономической безопасности предприятий в современной динамичной экономической среде. Постоянные изменения в мировой экономике, глобализация рынков, политические и социальные турбулентности создают непредсказуемые риски и вызовы для бизнеса. В таких условиях оценка текущего состояния экономической безопасности предприятия становится критически важной для его выживания и успешного развития. В представленной статье проанализированы особенности принятия управленческих решений с целью достижения необходимого уровня экономической безопасности.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, управленческие решения, управление.

## Making management decisions in the field of improving the economic security of enterprises

E.Z. Klimova\*

National Research Nizhny Novgorod State University named after N.I. Lobachevsky, Nizhny Novgorod, 23 Gagarin Ave., 603022, Russia

\*E-mail: mikhe-elena@yandex.ru

**Abstract.** The relevance of this study is due to the growing importance of ensuring the economic security of enterprises in a modern dynamic economic environment. Constant changes in the global economy, globalization of markets, political and social turbulence create unpredictable risks and challenges for business. In such conditions, the assessment of the current state of economic security of an enterprise becomes critically important for its survival and successful development. The article analyzes the features of managerial decision-making in order to achieve the necessary level of economic security.

**Keywords:** economic security, management decisions, management.

## 1. Введение

В современных условиях, когда экономическая среда постоянно меняется и предъявляет новые вызовы, экономическая безопасность становится ключевым фактором успешного развития и долгосрочного выживания предприятия. Она требует комплексного подхода и постоянного мониторинга потенциальных рисков и угроз, а также разработки и реализации стратегий и управленческих решений по их нейтрализации.

## 2. Постановка задачи (Цель исследования)

Цель исследования статьи заключается в анализе особенностей принятия управленческих решений с целью достижения необходимого уровня экономической безопасности.

## 3. Методы и материалы исследования

Экономическая безопасность предприятия – это многогранное понятие, охватывающее состояние защищенности предприятия от различных внутренних и внешних угроз, которые могут негативно повлиять на его стабильность и устойчивость. Это состояние, при котором предприятие способно эффективно использовать свои ресурсы для предотвращения потенциальных угроз и обеспечения своего стабильного функционирования.

Важными аспектами экономической безопасности являются защита имущества и персонала, охрана интеллектуальной собственности и коммерческой тайны, поддержание имиджа и экономической устойчивости. Экономическая безопасность также включает в себя меры по предотвращению недружественных действий конкурентов и преступных сообществ [4].

Субъектами экономической безопасности предприятия, в том числе принимающими решения в области ее обеспечения, являются:

1. Руководство предприятия: высшее руководство и руководителей отделов, которые несут ответственность за разработку и реализацию стратегии безопасности предприятия.
2. Работники предприятия: все сотрудники предприятия играют важную роль в обеспечении экономической безопасности. Они должны быть обучены и осведомлены

о потенциальных рисках и угрозах, а также соблюдать политику безопасности предприятия.

3. Государственные органы: зависит от страны и ее законодательства, но государственные органы также могут играть роль в обеспечении экономической безопасности предприятия. Они могут предоставлять регулятивную поддержку, проводить проверки и аудиты, а также предоставлять информацию о потенциальных угрозах и рисках.

4. Инвесторы и кредиторы предприятия: предоставляющие финансовые ресурсы предприятию в обмен на получение прибыли [2].

Основная задача экономической безопасности состоит в минимизации рисков и создании благоприятных условий для развития экономики и обеспечения стабильности. Для этого применяются различные меры, включая разработку и внедрение правовых и нормативных актов, мониторинг экономической ситуации, проведение анализа и оценки угроз и рисков, улучшение системы контроля и надзора и др.

Основными принципами обеспечения безопасности являются:

- Законность: все действия предприятия должны соответствовать законодательству.
- Комплексный подход: учет всех факторов, влияющих на экономическую безопасность.
- Своевременность: быстрое реагирование на угрозы и возможности.
- Непрерывность: обеспечение экономической безопасности на постоянной основе.
- Взаимодействие: сотрудничество с другими предприятиями, государством и обществом.
- Профессионализм: использование квалифицированных специалистов для обеспечения экономической безопасности.

Внутренние и внешние факторы, влияющие на экономическую безопасность предприятия, многочисленны и разнообразны. В таблице 1 представлены некоторые из них. Внутренние угрозы обусловлены состоянием самого предприятия. В то же время внутренние факторы могут как усилить, так и ослаблять действие внешних угроз, наоборот.

**Таблица 1.** Факторы, влияющие на экономическую безопасность организации.

<b>Внешние</b>	<b>Внутренние</b>
Экономическая ситуация в стране: уровень инфляции, ВВП, динамика потребительского спроса, налоговая политика.	Финансовое состояние предприятия: наличие задолженности, платежеспособность, ликвидность, уровень рентабельности.
Политическая ситуация: стабильность власти, законодательство, санкции, международная обстановка.	Инфраструктура предприятия: производственные мощности, наличие и качество оборудования, сырьевая база, научно-технический потенциал.
Конкуренты: их количество, сила, стратегии, рыночные доли.	Кадровые ресурсы: квалификация персонала, уровень образования, мотивация, корпоративная культура.
Рыночная конъюнктура: цены на продукцию, спрос, предложение, эластичность спроса.	Организация управления предприятием: система принятия решений, стратегия развития, планирование и контроль.
Технологические инновации: скорость развития технологий, способность предприятия адаптироваться к новым условиям.	Безопасность информации: защита от утечек, кибербезопасность, обеспечение информационной безопасности.
Международные факторы: курсы валют, таможенные пошлины, торговые барьеры, политические риски.	

Экономическая безопасность не является статичным состоянием; это динамичный процесс, который требует адаптации и развития в соответствии с изменяющимися условиями и требованиями.

Методы принятия управленческих решений в области экономической безопасности хозяйствующих субъектов охватывают широкий спектр стратегий и инструментов, направленных на минимизацию рисков и укрепление стабильности организаций. Основой таких методов является комплексный анализ внутренней и внешней среды предприятия, включая оценку финансового состояния, рыночных тенденций, а также политических и социальных факторов. Информационно-аналитическое обеспечение играет ключевую роль в процессе принятия решений, поскольку предоставляет данные для оценки текущего положения и прогнозирования будущих сценариев. Эффективное управление данными и использование

информационных технологий позволяют руководителям принимать обоснованные и своевременные решения [3].

Системный подход к принятию управленческих решений включает идентификацию потенциальных угроз, анализ уязвимостей и разработку стратегий защиты. Адаптивные инжиниринговые инструменты и методики оценки эффективности решений способствуют оптимизации процессов и повышению уровня экономической безопасности. Кроме того, важным аспектом является обучение и повышение квалификации персонала, что укрепляет внутренние ресурсы компании и способствует лучшему пониманию и управлению рисками.

В контексте повышения экономической безопасности, управленческие решения должны быть направлены на создание устойчивой финансовой структуры, обеспечение надежности бизнес-операций и защиту от недобросовестной конкуренции. Использование аналитических и прогностических моделей, таких как SWOT-анализ или PEST-анализ, помогает выявлять потенциальные возможности для роста и развития, а также предотвращать возможные угрозы. В дополнение к этому, применение методов оценки рисков и разработка планов по управлению кризисными ситуациями являются неотъемлемой частью стратегического планирования.

В условиях постоянно меняющейся экономической среды, гибкость и способность к быстрой адаптации к новым условиям становятся ключевыми факторами успеха. Мониторинг текущих событий и тенденций, а также оперативное реагирование на изменения позволяют хозяйствующим субъектам поддерживать и укреплять свои позиции на рынке. В этом контексте, цифровизация и автоматизация процессов принятия решений могут значительно повышать эффективность управления экономической безопасностью [1].

Методы управления экономической безопасностью предприятия определяются через управление её составляющими: финансовая безопасность, кадровая безопасность, информационная безопасность, производственно-технологическая безопасность, правовая безопасность и другие.

#### 4. Выводы

На основе проведенного анализа можно сделать выводы. Сущность экономической безопасности заключается в создании условий для устойчивого развития экономики, обеспечения ее независимости и конкурентоспособности, а также в предотвращении угроз и рисков, которые могут негативно повлиять на экономические процессы. Методы принятия управленческих решений в области экономической безопасности требуют комплексного подхода, включающего анализ данных, стратегическое планирование, риск-менеджмент и непрерывное обучение. Интеграция современных информационных технологий и аналитических инструментов, а также развитие внутренних ресурсов и компетенций, обеспечивают устойчивость хозяйствующих субъектов и способствуют их долгосрочному развитию и процветанию.

#### Список литературы

1. Бородина А.С. Служба экономической безопасности как основное звено системы экономической безопасности предприятия / А.С. Бородина // Научно-практические исследования. – 2020. – № 9-5(32). – С. 7-10.
2. Лазарева И.Е. Финансовая безопасность предприятия как элемент его экономической безопасности / И.Е. Лазарева // Научные труды Северо-Западного института управления РАНХиГС. – 2022. – Т. 13, № 5(57). – С. 44-50.
3. Трофимов О.В. Анализ особенностей развития высокотехнологичных предприятий промышленности в экономике Нижегородской области / О.В. Трофимов, В.Г. Фролов, Е.З. Климова // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Серия: Социальные науки. – 2021. – № 1(61). – С. 33-38.
4. Сапожникова С.М. Экономическая безопасность: теоретические и практические подходы: монография / С.М. Сапожникова, Н.В. Рейхерт. – Чебоксары: ИД «Среда», 2021. – 120 с.