

УДК 338.1

EDN [GOEMDL](#)



## Система управления экономической безопасностью предприятия: сущность, элементы и функции

Е.З. Климова\*, И.А. Павлова

ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского», Нижний Новгород, пр. Гагарина 23, 603022, Россия

\*E-mail: [mikhe-elena@yandex.ru](mailto:mikhe-elena@yandex.ru)

**Аннотация.** Обеспечение экономической безопасности подразумевает создание соответствующей системы управления для выявления угроз, оценки уровня безопасности и нивелирования рисков путем разработки и реализации эффективной стратегии, а также мероприятий, направленных на достижение поставленных целей, устойчивого роста и повышение эффективности деятельности предприятия. Цель статьи заключается в анализе сущности, элементов и функций системы управления экономической безопасностью предприятия. В ходе исследования была выявлена сущность системы управления экономической безопасностью, элементы данной системы, которые включают в себя субъект и объект управления, функции системы управления экономической безопасностью, в том числе защитную, превентивную, регулятивную, инновационную.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, система, управление, элементы, функции.

## Enterprise economic security management system: essence, elements and functions

E.Z. Klimova\*, I.A. Pavlova

National Research Nizhny Novgorod State University named after N.I. Lobachevsky, Nizhny Novgorod, 23 Gagarin Ave., 603022, Russia

\*E-mail: [mikhe-elena@yandex.ru](mailto:mikhe-elena@yandex.ru)

**Abstract.** Ensuring economic security implies the creation of an appropriate management system to identify threats, assess the level of security and mitigate risks by developing and implementing an effective strategy, as well as measures aimed at achieving the set goals, sustainable growth and improving the efficiency of the enterprise. The purpose of the article is to analyze the essence, elements and functions of the economic security management system of the enterprise. The study revealed the essence of the economic security management system, the elements of this system, which include the subject and object of management, the functions of the economic security management system, including protective, preventive, regulatory, innovative.

**Keywords:** economic security, system, management, elements, functions.

## 1. Введение

В современных условиях развитие любой организации зависит от оперативного реагирования на изменения внутренней и внешней среды. Следовательно, для поддержания конкурентоспособности и успешности своей деятельности предприятиям необходимо обеспечивать экономическую безопасность. Актуальность исследования обусловлена потребностью предприятий в совершенствующейся и регулярно обновляющейся системе управления экономической безопасностью, которая должна соответствовать законодательству, иметь эффективные методики оценки уровня безопасности и призвана обеспечить защиту интересов организации от внутренних и внешних угроз.

## 2. Постановка задачи (Цель исследования)

Цель исследования статьи заключается в выявлении сущности, элементов и функций системы управления экономической безопасностью предприятия с целью защиты организации от внешних и внутренних угроз.

## 3. Методы и материалы исследования

Под экономической безопасностью понимают состояние защищенности хозяйствующего субъекта, при котором организация защищена от внешних и внутренних угроз. Для грамотного управления экономической безопасностью создается система управления экономической безопасностью [5]. Управление подразумевает воздействие на управляемую систему с целью обеспечения требуемого её поведения или изменения её характеристик [3]. Элементы системы управления экономической безопасностью можно представить схематично (рисунок 1).

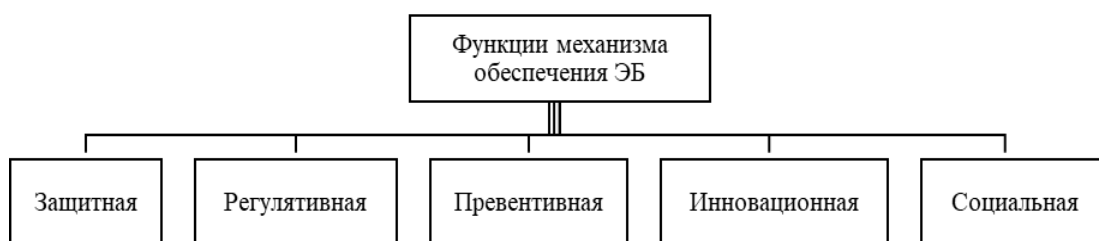


**Рисунок 1.** Элементы системы управления экономической безопасностью.

Специалисты, обеспечивающие функционирование системы экономической безопасности предприятия с помощью разных форм управляющего воздействия, являются субъектом управления. Объектом является непосредственно экономическая безопасность, источники ресурсов и отношения интересов и угроз, которые возникают между организацией и другими хозяйствующими субъектами, а также внутри организации.

Далее рассмотрим функции системы управления экономической безопасностью с нескольких точек зрения. Управление как вид деятельности включает в себя выполнение планирования, организации, мотивации, координации и контроля. Функция планирования является начальной, так как на данном этапе ставятся цели и задачи, планируются показатели деятельности организации на определенный период. Функция организации заключается в обеспечении организации ресурсами, которые необходимы для достижения поставленных целей. Мотивация и координация обеспечивают выполнение управляющими подсистемами своих функций согласно делегированными им обязанностям в соответствии с планом. По результатам контроля корректируются управленческие решения [4].

Также можно рассмотреть функции системы управления как механизма обеспечения экономической безопасности, выделяя среди следующие функции, представленные в схеме (рисунок 2).



**Рисунок 2.** Функции системы управления как механизма обеспечения экономической безопасности.

Реализация защитной функции направлена на предотвращение внешних и внутренних угроз организации и защиту организации от негативного воздействия факторов внешней среды и минимизации возможных угроз и рисков. Регулятивная функция направлена на регулирование и контроль наиболее важных направлений работы организации, таких как уровень ресурсов, возможности производства, трудовой потенциал, конкурентные позиции. Превентивная функция направлена на прогнозирование рисков и угроз и разработку мероприятий по управлению угрозами. Инновационная функция предполагает разработку и реализацию инновационных решений в области развития организации во внешней среде.

Также функции системы управления можно рассмотреть с точки зрения обеспечения состояния защищенности по всем составляющим экономической безопасности. То есть функции системы управления экономической безопасностью заключаются в обеспечении информационной, правовой, кадровой, финансовой, производственной и экологической безопасности [1].

Система управления экономической безопасностью регулируется определенной совокупностью нормативных правовых документов, в которые входят законодательные акты федерального, регионального и муниципального уровней, а также локальные нормативные акты, утверждающиеся внутри организации.

#### **4. Полученные результаты**

Таким образом, к признакам эффективной организации системы управления экономической безопасностью организации относится:

- выделение в организационной структуре предприятия службы или отдела по обеспечению экономической безопасности,
- работа службы безопасности организации затрагивает обеспечение защиты коммерческой тайны, эффективное управление экономическими и финансовыми ресурсами, обеспечение безопасной инновационной и инвестиционной деятельности и защиту интересов собственников и акционеров компании на макроуровне [2]. Направления работ в системе управления экономической безопасностью предприятия представлены на рисунке 3.



**Рисунок 3.** Система обеспечения экономической безопасности предприятия.

При определении уровня безопасности используются как количественные методы, так и качественные. Количественные методы основываются на расчете показателей, информация для которых содержится в отчетности. Качественные методы строятся на опыте и наблюдениях и дают менее точные результаты. Обобщающий результат – это итоговый уровень экономической безопасности, учитывающий состояние каждой составляющей. Данный уровень может быть установлен как высокий, средний, низкий и критический. В результате проведенной оценки должны осуществляться разработка и реализация мероприятий по повышению уровня ЭБ, то есть по устранению выявленных угроз и минимизации рисков.

## 5. Выводы

Подводя итог, следует отметить, что система управления экономической безопасностью организации представляет собой комплекс управленческих действий, который направлен на реализацию мероприятий, обеспечивающих защищенность организации от внутренних и внешних угроз, эффективность и успешность функционирования, то есть обеспечивающих экономическую безопасность в целом. Элементами системы управления являются субъект и объект управления, под которыми подразумеваются соответственно специалисты, осуществляющие путем управленческого воздействия обеспечение безопасности, и непосредственно экономическая безопасность, источники ресурсов, интересы организации, внутренние и

внешние угрозы. Системе управления экономической безопасности присущи функции управления, то есть планирование, организация, мотивация, координация и контроль, а также функции механизма обеспечения экономической безопасности и ее составляющих: защитная, регулятивная, превентивная, инновационная и социальная функции.

### Список литературы

1. Абросимова А.А. Формирование и развитие цифровой экосистемы современного предприятия / А.А. Абросимова, Е.З. Климова // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – № 7(65). – С. 6-10.
2. Мансимова Д.И. Понятия и определения экономической безопасности предприятия / Д.И. Мансимова // Синергия Наук. – 2021. – № 62. – С. 321-335.
3. Моденов А.К. Экономическая безопасность предприятия: моногр. / А.К. Моденов, Е.И. Белякова, М.П. Власов, Т.А. Лелявина. СПбГАСУ. – СПб., 2019. – 550 с.
4. Трофимов О.В. Анализ особенностей развития высокотехнологичных предприятий промышленности в экономике Нижегородской области / О.В. Трофимов, В.Г. Фролов, Е.З. Климова // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Серия: Социальные науки. – 2021. – № 1(61). – С. 33-38.
5. Уразгалиев В.Ш. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / В.Ш. Уразгалиев. — 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 725 с.