

СЕКЦИЯ 3. ЭКОНОМИКА

УДК: 334.78

DOI: [10.47813/nto.2.2022.5.239-243](https://doi.org/10.47813/nto.2.2022.5.239-243)

EDN: [BQGAGO](https://www.edn.ru/BQGAGO)



Вертикальная интеграция как способ повышения экономической эффективности сельскохозяйственных предприятий

Н.В. Сергеева^{*}, С.А. Григорян

Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева, Москва, Россия

E-mail: sergeewanv78@mail.ru

Аннотация. Одной из форм проявления корпоративных управленческих стратегий является внутренняя вертикальная интеграция агропромышленного производства. На ограниченный ввоз импорта и другие запретные санкции против России одним из первых отозвался агробизнес, обнаружив свободную нишу определенных продуктов питания. Сельскохозяйственные и перерабатывающие предприятия быстро перешли к реализации программы по импортозамещению. Многие хозяйства молочного скотоводства переходят на частичную переработку своего сырья путем пастеризации молока, производства творога, сыра или других кисломолочных продуктов. В статье приведен частный пример организации переработки молока в творог с помощью технологической линии ОЛИТ-ПРО, определен объем единовременных вложений и источники финансирования. Запланирован объем переработки 4 тонны ежедневно, определена себестоимость единицы готового и упакованного продукта, финансовые результаты от реализации и показатели экономической эффективности проектных решений. Подтверждена и обоснована роль интегрированных процессов производства сырья и готовой продукции сельскохозяйственного кооператива «Вперед» Тверской области, рентабельность производства может составить около 23 %. Подобные мероприятия могут быть использованы в практике многих российских сельскохозяйственных компаний малого или среднего бизнеса.

Ключевые слова: вертикальная интеграция, агробизнес, переработка, экономическая эффективность

Vertical integration as a way to increase the economic efficiency of agricultural enterprises

N.V. Sergeeva^{*}, S.A. Grigoryan

Russian State Agrarian University – Moscow State Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev, Moscow, Russia

E-mail: sergeewanv78@mail.ru

Abstract: One of the forms of manifestation of corporate management strategies is the internal vertical integration of agro-industrial production. Agribusiness was one of the first to respond to the limited import of imports and other prohibited sanctions against Russia, having discovered a free niche of certain food products. Agricultural and processing enterprises quickly moved to the implementation of the import substitution program. Many dairy cattle farms are switching to partial processing of their raw materials by pasteurization of milk, production of cottage cheese, cheese or other fermented dairy products. The article provides a partial example of the organization of milk processing into cottage cheese using the OLIT-PRO technological line, the volume of one-time investments and sources of financing are determined. The volume of processing of 4 tons daily is planned, the unit cost of the finished and packaged product is determined, the financial results from the implementation and the indicators of the economic efficiency of the project solutions. The role of integrated processes for the production of raw materials and finished products of the agricultural cooperative "Forward" of the Tver region has been confirmed and justified, the profitability of production can be about 23%. Such events can be used in the practice of many Russian agricultural companies of small or medium-sized businesses.

Keywords: vertical integration, agribusiness, processing, economic efficiency

1. Введение

Многие сельскохозяйственные предприятия молочного направления, производящие молоко как сырье для перерабатывающих предприятий, испытывают серьезные экономические проблемы, реализуя его по цене ниже себестоимости производства, часто имеют отрицательный финансовый результат [1]. Выступая монополистами в своем регионе, заводы самостоятельно устанавливают закупочные цены на молоко определенной жирности, и предприятие-производитель не может повлиять на ее величину.

Цель исследования – обосновать элементы вертикальной внутренней интеграции как одного из направлений повышения экономической эффективности сельскохозяйственных предприятий. На базе одного предприятия происходит получение сырьевой базы – молока, а также организована самостоятельная переработка и упаковка готового употреблению продукта переработки - творога. Перерабатывая частично или весь объем молока, полученного с ферм в хозяйстве, предприятие может повысить свою рентабельность до 20-23 % [2]. Особенно важно в условиях экономического и финансового кризиса производить продукцию, поставляемую ранее из-за рубежа, выполняя тем самым задачи государства по импортозамещению.

2. Методы и материалы исследования

Предлагаем пример экономического обоснования организации переработки молока в творог, его расфасовки, вакуумной упаковки и продажи. Объектом исследований принят СПК «Вперёд» Тверской обл. с поголовьем дойных коров 280 голов. Свойство молочного сырья вполне соответствуют требованиям технологии получения творога или сыра [3].

Использованы аналитический и экспериментальный методы, основанные на выявлении и обобщении мнения специалистов и опыта мелких сельхозпроизводителей, фермерских хозяйств, занимающихся самостоятельным производством продуктов питания из молока, которые часто называют «фермерскими».

СПК «Вперёд» Тверской области – молочное хозяйство с поголовьем дойного стада 280 коров породы «голландская» и «элита», продуктивностью 6680 кг. Полная себестоимость получения сырого молока в хозяйстве 2294,3 руб./ц при цене реализации 2232 руб./ц.

Предлагаем кооперативу установить малый комплекс для переработки молока в творог, технологическую линию ОЛИТ-ПРО [4].

Кроме строительства цеха потребуется подвод необходимых инженерных коммуникаций. Для хранения готовой продукции потребуется приобретение холодильных камер. Стоимость линии с набором оборудования, доставкой и комплектующей установкой составит 6 120 тыс. руб.

3. Полученные результаты

Суммарные единовременные капиталовложения планируются около 15,5 млн руб. Хозяйство не обладает свободными средствами, поэтому предлагается взять кредит в АО «Россельхозбанк». Программа государственной поддержки предприятий АПК дает возможность получить заем под 5 % годовых на всю сумму займа [5]. Расчетный срок кредита 5 лет.

Производительность мини-цеха более двух тысяч тонн молока в год, а суточный объем молока в хозяйстве с трех ферм около 8500 литров, планируется перерабатывать 4 тонн молока ежедневно, это 485 кг творога 4...6 % жирности [6].

Общехозяйственные расходы примем как 5 % от суммы прямых затрат.

Плановая полная себестоимость 1 кг творога составит 216,7 руб. Так как творог планируется расфасовывать в полукилограммовые вакуумные пакеты, то себестоимость 500 граммовой пачки творога составит 108,35 руб./упаковка. Отпускная цена одной пачки 140 руб. Расчетные плановые показатели экономической эффективности приведены в таблице 1.

Таблица 1. Показатели экономической эффективности переработки молока в творог.

Показатель	Значение
Единовременные затраты, тыс. руб.	15 509.0
Выручка от продажи, тыс. руб.	42 060.7
Себестоимость продукции, тыс. руб.	30 165.0
Валовая прибыль, тыс. руб.	11 895.7
Управленческие расходы	3 250.0
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	8 645.7
Налог на прибыль (20%), тыс. руб.	1 729.2
Чистая прибыль, тыс. руб.	6916.5
Рентабельность текущих затрат, %	22.9
Рентабельность продаж, %	16.4
Срок окупаемости капитальных вложений, лет	2.2
Экономический эффект, тыс. руб.	3814,7

4. Выводы

Организация переработки молока в творог позволит получить чистую прибыль около 7 млн руб. и существенно повысить рентабельность производства с 8,2 % до 22,9 %. Мероприятия по организации производства готовых продуктов питания самими хозяйствами должно стать признаком устойчивого развития не только хозяйств Тверской области, но и небольших предприятий молочного скотоводства любых регионов. Кроме того, продукты, полученные в своем регионе, не требуют сложной логистики с соблюдением всех условий транспортировки и хранения, а значит, гарантируют сохранение свежести и качества.

Список литературы

1. Панов, В. С. Технология и свойства спеченных твердых сплавов и изделий из них / В. С. Панов, А. М. Чувилин. – М.: МИСИО, 2001. – 432 с.
2. Сергеева, Н. В. Современный вектор агропромышленной интеграции / Н. В. Сергеева, В. Н. Ариничев // Актуальные вопросы социально-экономических, технических и естественных наук. Материалы Национальной (Всероссийской) научной конференции Института агроинженерии. – Челябинск, 2021. – 75-82 с.
3. Сергеева, Н. В. Интегрированные объединения в АПК / Н. В. Сергеева, А. Д. Соловьева // В сборнике: Научно-образовательные и прикладные аспекты производства и переработки сельскохозяйственной продукции. Сборник материалов Международной научно-практической конференции, посвященной 20-летию первого выпуска технологов сельскохозяйственного производства. – 2018. – С. 555-561.
4. Романова, Т. Н. Молочная продуктивность коров голштинской и айрширской пород, показатели качества и технологические свойства молока в условиях ООО "Радна" Самарской области / Т. Н. Романова, Л. А. Коростелева, Д. И. Мутыгулина // В сборнике: Инновационные технологии производства, хранения, переработки и экспертизы сельскохозяйственного сырья и продуктов питания. Сборник научных трудов национальной научно-практической конференции с международным участием, посвященной 70-летию В.А. Милюткина. – Кинель, 2021. – 111-114 с.

5. Официальный сайт ООО «Дом Аграрных Решений»: сайт. – URL: <https://domagro18.ru/> (дата обращения: 27.06.2022). – Режим доступа: свободный.
6. Официальный сайт АО «Россельхозбанк»: сайт. – Москва. – URL: https://www.rshb.ru/smallbusiness/gos_spk/ (дата обращения: 21.06.2022). – Режим доступа: свободный.
7. Шайдуллин, Р. Р. Сыропригодность молока черно-пестрых коров с разными генотипами каппа-казеина и диацилглицерол о-ацилтрансферазы / Р. Р. Шайдуллин, А. Б. Шарафутдинов, Г. С. Москвичева // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. – 2020. – № 5(2). – С. 59-63.